



*Doktorske studije na  
Univerzitetu Crne Gore*



## IZAZOVI

Od nastanka čovječanstva je poznata činjenica da stvaranje znanja i njegova primjena zavise od talenta, ideja i preduzetničke energiji izuzetnih pojedinaca, a inovacije su zahtijevale hrabre ideje, kreativne vizije, strast za istraživanjem te najviši nivo organiziranosti i odgovornosti.

Evropa znanja je zacrtala da univerziteti imaju ključnu ulogu u obrazovanju i osposobljavanju istraživača.

Reforma doktorskog studiranja jedan je od osnovnih instrumenata za prilagođavanje društva potrebama koje nameće društvo znanja jer se kroz doktorske studije formiraju budući istraživači na kojima počiva dio opštedruštvenog razvoja.

Zato je Evropa znanja još jednom ukazala da univerziteti imaju ključnu ulogu u obrazovanju i osposobljavanju istraživača.



## ZAHTJEVI

U okviru doktorskih studija treba pripremiti novu generaciju istraživača koji će imati visok nivo kompetencija u profesionalnom području, ali i daleko šire opšte vještine: osposobljenost za učenje, rješavanje problema, analitičko i kritičko razmišljanje, komunikacijske vještine, upravljanje timom i projektima, osposobljenost za rad u međunarodnim timovima, organizacijske vještine, fleksibilnost itd. Istraživači budućnosti bi trebali da su dinamični, komunikativni i preduzimljivi sa naglaskom na širinu u razmišljanjima.

Visoko obrazovanje i istraživanje su kičmeni stub evropskog odgovora na sve izazove i brze promjene. Zato univerzitetski sistem treba da bude sposoban da odgovori na veliku raznolikost zahtjeva i inovacionih procesa koji koriste nova znanja i visoko obučeni kadar.

Posebnu odgovornost u ovim procesima univerzitet ima u dijelu doktorskih studija.



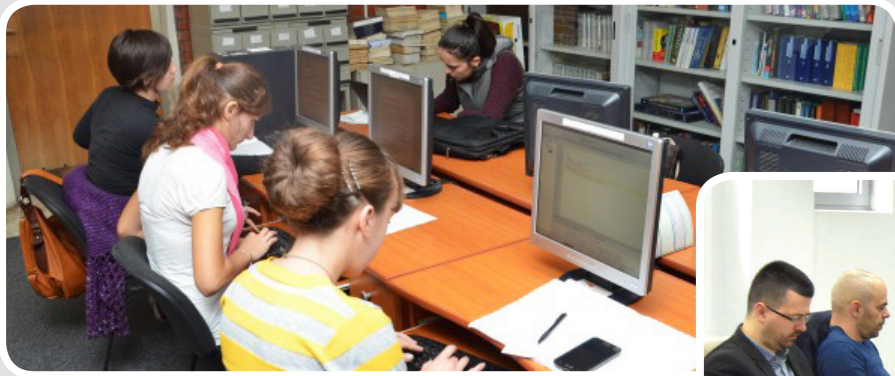
## REFORMA DOKTORSKIH STUDIJA na UCG

Shvatajući značaj potrebe reformi doktorskih studija Univerzitet Crne Gore je već februara 2015.g donio nova Pravila doktorskih studija, sa jasnom strukturom i naglaskom na istraživanje. Jednoznačna struktura doktorskih studija UCG je data u tabeli 1.

Tabela 1. Struktura doktorskih studija UCG

Četiri predmeta	Jedan predmet Polazna istraživanja	Izrada teze	Priprema i odbrana dok. Disertacije
<b>30 ECTS</b>	<b>30 ECTS</b>	<b>90 ECTS</b>	<b>30 ECTS</b>

U okviru ovih Pravila po prvi put se formiraju organizacione cjeline Centar za doktorske studije i Odbor za doktorske studije, sa osnovnim ciljem da harmonizuju i unapređuju proces doktorskih studija. Trenutno su ovi organizacioni oblici kišobran nad svim doktorskim studijama univerzitetskih jedinica.





## CENTAR ZA DOKTORSKE STUDIJE

### Osnovne funkcije Centra za doktorske studije su:

- poboljšavanje kvaliteta doktorskih studija,
- veća međunarodna prepoznatljivost Univerziteta u okviru evropskog istraživačkog prostora iz oblasti visokog obrazovanja i
- pospješivanje multidisciplinarnog pristupa doktorskim studijama, u smislu funkcionalizacije i povezivanja sa privredom i društvom.

### Pored osnovnih ciljeva definisani su i sljedeći ciljevi:

- Izdizanje nivoa kvaliteta doktorskih disertacija
- Kontinuirani nadzor nad doktorskim studijama
- Podizanje nivoa kompetencije nastavnika i mentora
- Aktivna komunikacija sa ostalim tijelima UCG
- Promocija i komunikacija izvan UCG.



## ODBOR ZA DOKTORSKE STUDIJE

Odbor ima predsjednika i deset članova, koje imenuje Senat, na prijedlog rektora, iz reda zaposlenih sa akademskim i naučnim zvanjem na Univerzitetu, iz različitih naučnih i umjetničkih oblasti.

Predsjednik Odbora za doktorske studije je rukovodilac Centra za doktorske studije, po funkciji.

### **Nadležnost Odbora obuhvata faze koje su u korelaciji sa napredovanjem doktoranada, a to su:**

1. razmatranje i predlaganje mentora;
2. razmatranje i predlaganje Komisije za ocjenu podobnosti doktorske teze i kandidata;
3. razmatranje i predlaganje ocjene podobnosti doktorske teze i kandidata;
4. razmatranje i davanje saglasnosti na izvještaj o radu studenta na sprovedenom istraživanju;
5. razmatranje ispunjenosti uslova doktoranda i predlaganje komisije za ocjenu doktorske disertacije;
6. razmatranje i davanje mišljenja o ocjeni doktorske disertacije i davanje mišljenja na prijedlog za imenovanje komisije za odbranu doktorske disertacije.

### **Članovi Odbora za doktorske studije:**

- Prof.dr Zdravko Krivokapić, rukovodilac Centra za doktorske studije
- Prof.dr Duško Bjelica, Fakultet za sport i fizičko vaspitanje
- Prof.dr Goran Nikolić, Medicinski fakultet
- Prof.dr David Kaljaj, Prirodno – matematički fakultet
- Prof.dr Nedeljko Latinović, Biotehnički fakultet
- Prof.dr Radovan Stojanović, Elektrotehnički fakultet
- Prof.dr Saša Milić, Filozofski fakultet
- Prof.dr Nataša Kostić, Institut za strane jezike
- Doc.dr Milena Jovičević, Fakultet likovnih umjetnosti
- Prof.dr Danijela Jaćimović, Ekonomski fakultet
- Doc.dr Biljana Šćepanović, Građevinski fakultet

### **Administrativno osoblje:**

- Blerim Gucci
- Ivana Ražnatović

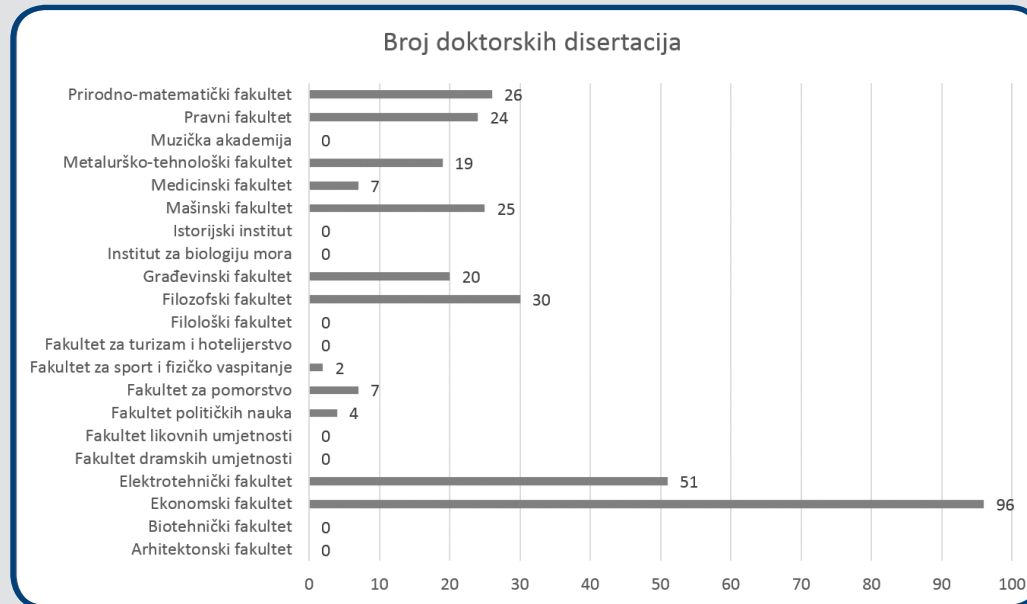




## ISTORIJA DOKTORSKIH STUDIJA na UCG-u

Istorijski posmatrano, prvi doktorat na UCG je odbranjen 1975. g., pa se ova godina smatra godinom začetka doktorskih studija na Univerzitetu.

U toj 40-to godišnjoj praksi na UCG su odbranjene 333 doktorske disertacije.



Slika 1. Broj odbranjenih doktorata po pojedinim univerzitetskim jedinicama

Presjek stanja odbranjenih doktorskih disertacija po univerzitetskim jedinicama prikazuje slika 1. Jasna politika, doktorske disertacije bez afera, privrženost istraživanju karakterišu čitav period doktorskih studija na UCG.

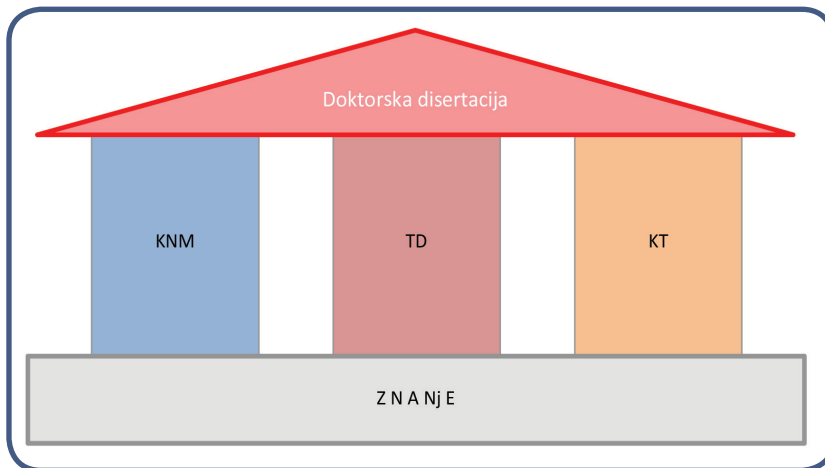
## KVALITET DOKTORSKIH STUDIJA

Obezbeđenje kvaliteta, a posebno u okviru doktorskih studija koje predstavljaju krunu obrazovanja na univerzitetu, zasniva se na jasnim standardima i međunarodnoj uporedivosti.

Jedino sinergijom svih zainteresovanih strana moguće je unaprijediti sistem doktorskih studija i obezbediti kvalitet doktorske disertacije sa jasnim i međunarodno uporedivim naučnim doprinosima.

Taj sistem mora da počiva na ključnom faktoru uspjeha, a to je znanje sa stubovima koji obuhvataju:

- kompetentne nastavnike i mentore (KNM)
- talentovane doktorante (TD) i
- kvalitetene teme (KT). (Slika 6)



Slika 6. Kuća kvaliteta doktorskih studija

I faza:

### **ODREĐIVANJE MENTORA**

- Oblast istraživanja
  - Želja kandidata
- Kompetentan mentor

Kritično: Broj radova mentora

II faza:

### **IZVJEŠTAJ MENTORA**

- Saradnja sa kandidatom
  - Tok rada
- Vremensko predviđanje

Kritično: Vrijeme

III faza:

### **IMENOVANJE KOMISIJE ZA OCJENU PODOBNOSTI TEME I KANDIDATA**

- Prijava kandidata
- Po pravilu tri člana Komisije
  - Naučna oblast teme

Kritično: PD (prijava doktorata)



IV faza:

### **OCJENA PODOBNOSTI DOKTORSKE TEME I KANDIDATA**

- Podobnost kandidata
  - Teza omogućava originalan naučno-istraživački rad
    - Ispunjenost organizacionih i finansijskih uslova
- Kritično: Obrazac D1

V faza:

### **DRUGI IZVJEŠTAJ MENTORA**

- Saradnja sa kandidatom
    - Tok istraživanja
  - Ispunjenost u odnosu na plan
- Kritično: Vrijeme

VI faza:

### **ISPUNJENOST USLOVA DOKTORANTA I IMENOVANJE KOMISIJE ZA OCJENU ZAVRŠENE DOKTORSKE DISERTACIJE**

- Rad u časopisu sa SCI/SCIE liste, odnosno SSCI ili A&HCI liste
    - Rad odgovara u cjelosti ili djelimično disertaciji
      - Jedan član Komisije izvan UCG
- Kritično: Objavljivanje rada/D2

VII faza:

### OCJENA DOKTORSKE DISERTACIJE I IMENOVANJE KOMISIJE ZA ODBRANU DOKTORSKE DISERTACIJE

- Originalan naučni doprinos
    - Uvid javnosti
  - Jedan član Komisije izvan UCG
- Kritično: Obrazac D3

VII faza:

### ODBRANA DOKTORSKE DISERTACIJE

- Obavještenje javnosti o odbrani doktorske disertacije
    - Tok odbrane
  - Organizacija i postupak odbrane
- Kritično: Vrijeme

VII faza:

### PROMOCIJA DOKTORA NAUKA

- Svečano proglašavanje kandidata za doktora nauka/umjetnosti.
- Promociju doktora nauka/umjetnosti i uručivanje diplome obavlja rektor Univerziteta
- Dekan/mentor saopštava o kandidatu i temi najvažnije pojedinosti

---

*Pozivamo Vas da upišete doktorske studije na UCG  
jer Vaš talenat i rad i inspirativni i referentni  
mentori garantuju uspjeh.*

---

## LINKOVI:

- Univerzitet Crne Gore, [www.ucg.ac.me](http://www.ucg.ac.me)
- Centar za doktorske studije, <http://www.ucg.ac.me/me/o-univerzitetu/centri/centar-za-doktorske-studije>
- Dokumenti Centra za doktorske studije, Vodič za doktorske studije: Obrasci, PRELIMINARNA LISTA MENTORA, PRAVILA DOKTORSKIH STUDIJA, <http://www.ucg.ac.me/me/o-univerzitetu/centri/centar-za-doktorske-studije/dokumenti>

## KONTAKT:

Centar za doktorske studije

Adresa: Cetinjska 2

Telefon: +382 (0) 20 414 243

Faks: +382 (0) 20 414 230

Mail: [zdravkok@ac.me](mailto:zdravkok@ac.me), [doktorskestudije@ac.me](mailto:doktorskestudije@ac.me)

REDOS je Grant institucionalnog unapređenja, dodijeljen od strane Ministarstva prosvjete Crne Gore, iz sredstava INVO HERIC projekta Svjetske banke uz kofinansiranje Univerziteta Crne Gore

2017, Tiraž, 100 primjeraka

